

Transport Decarbonisation in Times of Unprecedented Global Crisis

A VIRTUAL CONFERENCE
7 July – 30 July 2020



LOGÍSTICA URBANA
Un acercamiento a los desafíos logísticos para las
ciudades de la Argentina
Rodolfo Fiadone – Buenos Aires - Julio 21, 2020

Características de la Logística Urbana

Antagonismo de actividades, intereses y potencialidades

Receptores de carga



Operadores logísticos



Unidades



Competencia por el uso del espacio público



Características de la Logística Urbana



LOGÍSTICA URBANA: Un acercamiento a los desafíos logísticos para las ciudades de la Argentina
Rodolfo Fiadone – Buenos Aires - Julio 21, 2020 – Buenos Aires - Julio 21, 2020

Las tres grandes concentraciones urbanas de la Argentina



Córdoba

- Capital de provincia
- Ciudad mediterránea
- Cruce de cargas de casi todo el país

Rosario y Gran Rosario

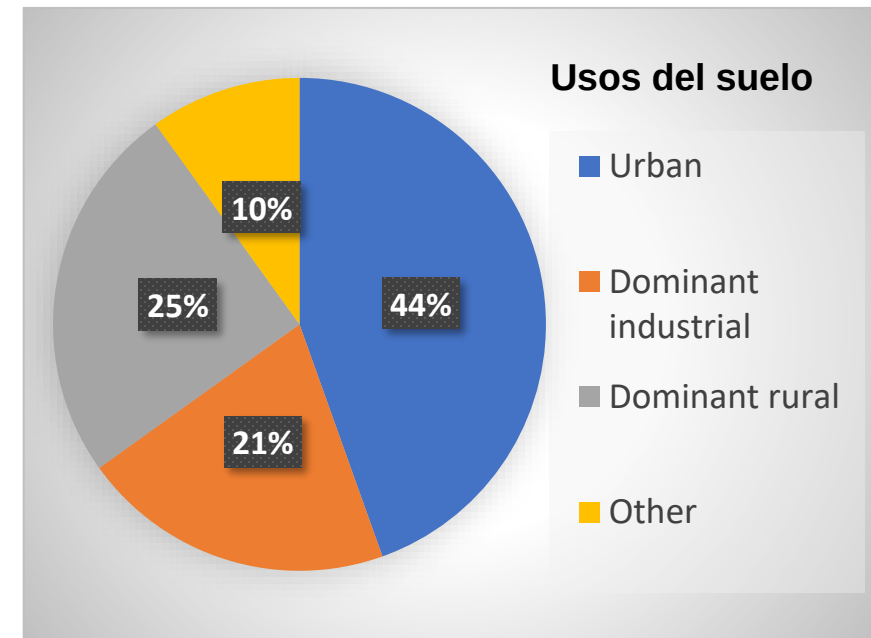
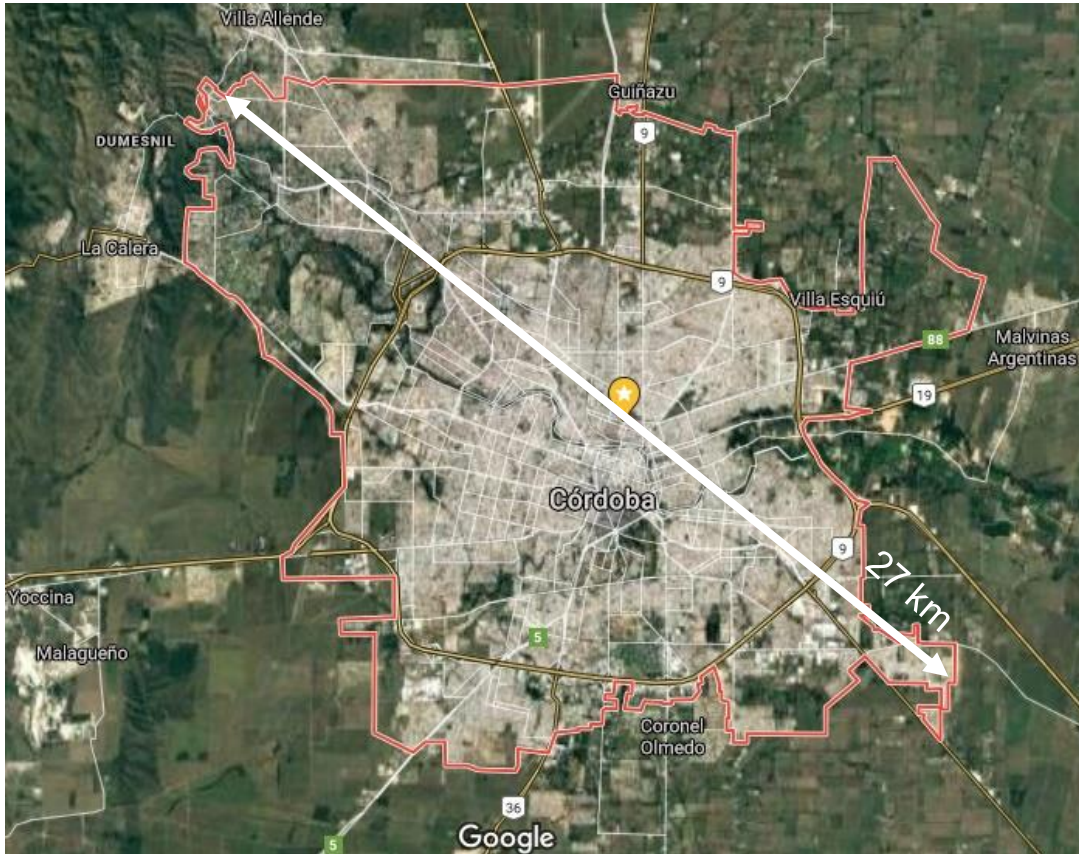
- Principal ciudad de Santa Fe
- Ciudad puerto (graneles)
- Cruce de cargas a gran parte del país

Buenos Aires

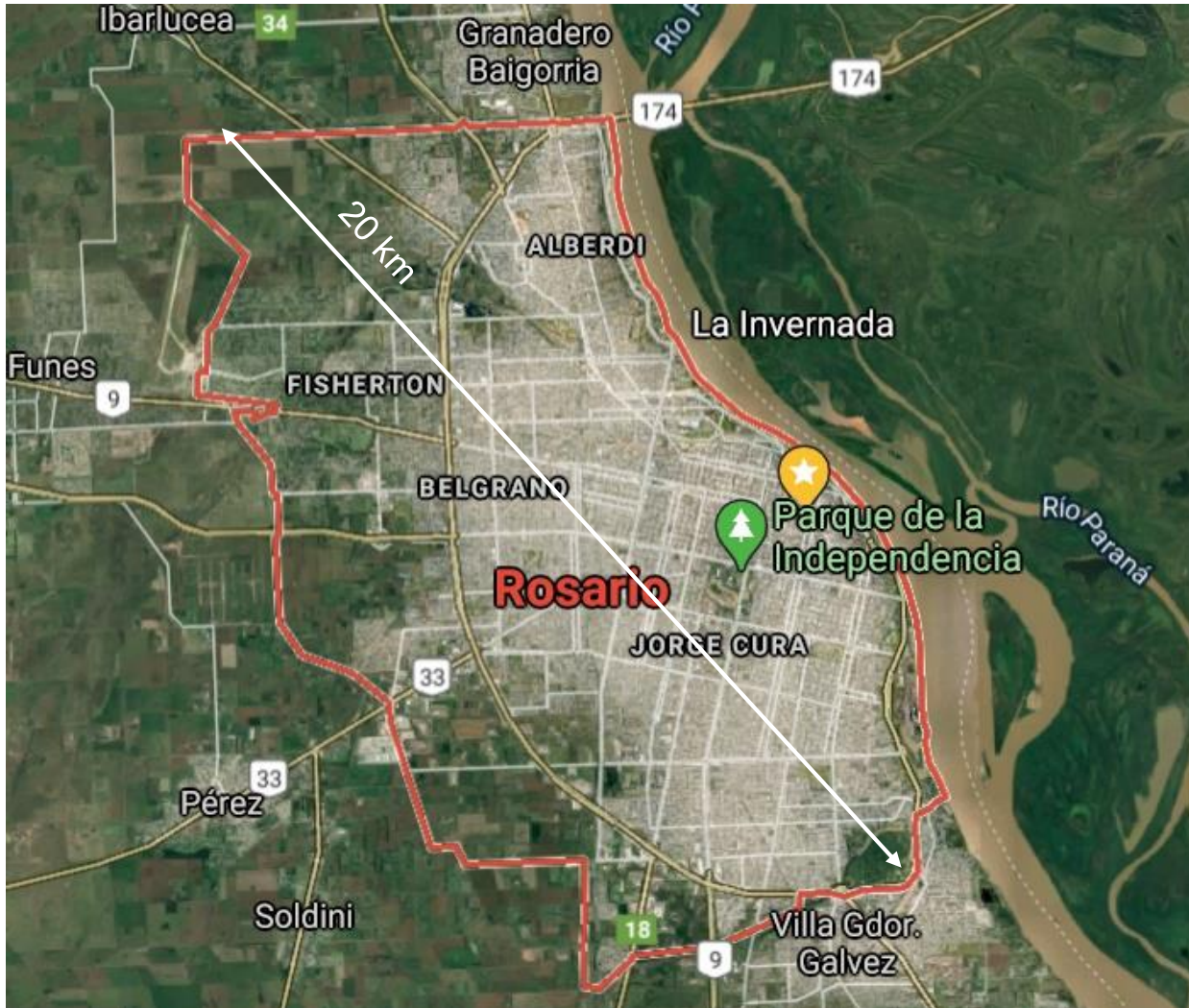
- Capital del país
- Ciudad Puerto (contenedores)
- Atravesada por ferrocarriles

Características de Córdoba

- Superficie: 576 km²
- Habitantes: > 1.400.000
- Avenida de Circunvalación: 70 km
- 3 grandes zonas concéntricas
- Centro peatonal de 1 km X 1,2 km
- Arribo anual de turistas: > 1.500.000

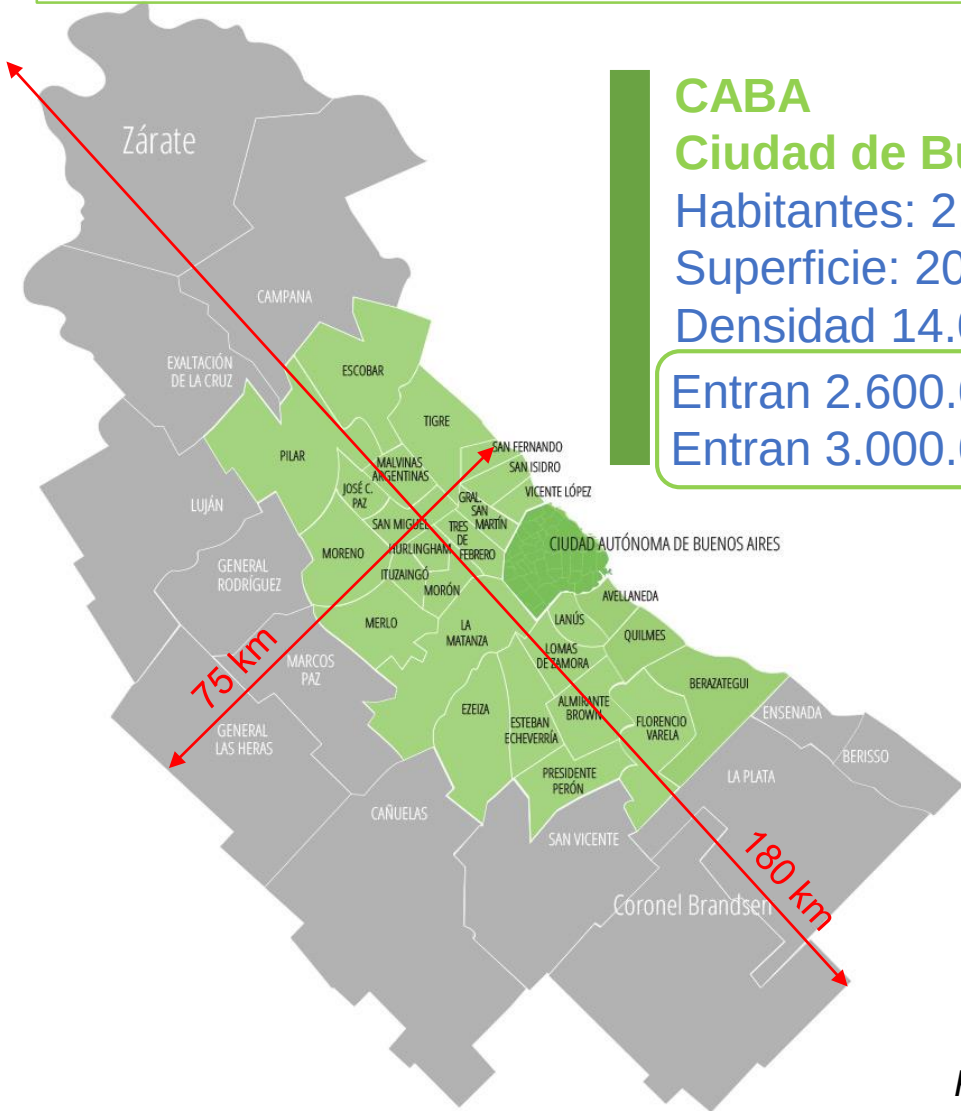


Características de Rosario



- Superficie: 180 km²
- Habitantes:
 - ✓ Rosario: > 1.200.000
 - ✓ Con Gran Rosario: > 1.700.000
- Avenida de Circunvalación de 25 km
- Tres grandes zonas concéntricas
- Centro peatonal de 0,6 km X 1,5 km
- Arribo anual de turistas: > 800.000
- Por su puerto se despachan 4.000.000 ton/año de cereales y soja

Características de la Región Metropolitana de Buenos Aires



CABA

Ciudad de Buenos Aires

Habitantes: 2.900.000

Superficie: 203 km²

Densidad 14.000 hab/km²

Entran 2.600.000 personas/día

Entran 3.000.000 turistas/año

AMBA

Área Metropolitana de Buenos Aires (CABA más 24 municipios)

Habitantes 13.000.000

Superficie 3.800 km²

Densidad 3.400 hab/km²

RMBA

Región Metropolitana de Buenos Aires (CABA más 40 municipios)

Habitantes 15.000.000

Superficie 14.000 km²

Densidad 1.100 hab/km²

0,5% de la superficie del país

35% de población del país

Más de 40% del PIB nacional

Fuente: Observatorio Metropolitano del Consejo Profesional de Arquitectura y Urbanismo

2020



Creación de la Gerencia Operativa de Logística Urbana
Dirección General de Diseño e Implementación
Subsecretaría de Planificación de la Movilidad
Secretaría de Transporte y Obras Públicas

Desarrollos en marcha:

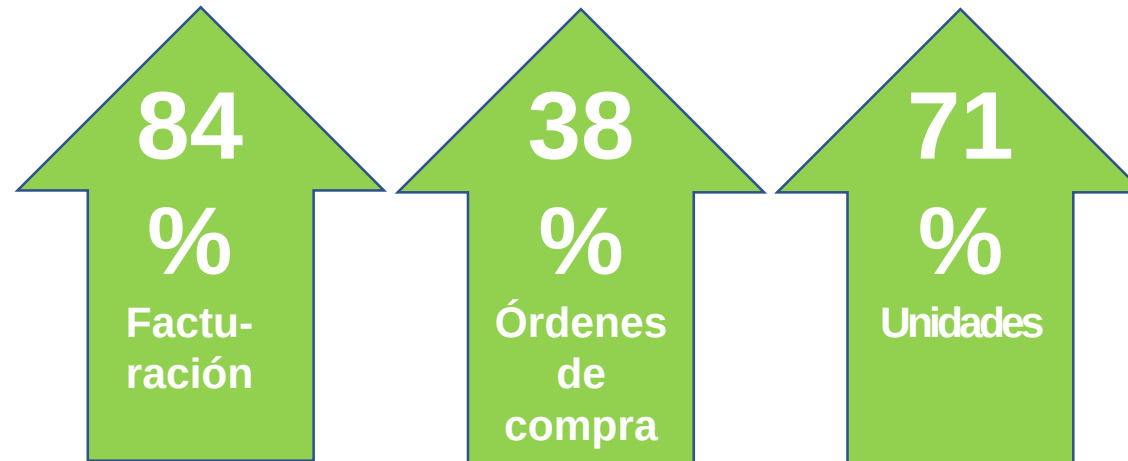
- Ley de uso de garajes y estacionamientos para cross-docking
- Impulso a vehículos eléctricos y electro-asistidos
- Ley de deliveries
- Desarrollo de estudio de buenas prácticas en barrios característicos



Efectos de la cuarentena sobre la logística urbana

Crecimiento del eCommerce durante abril 2020 (Argentina)

6 = 2
semanas años



36%
son nuevos
compradores

Fuente: Cámara Argentina de Comercio Electrónico



Efectos de la cuarentena sobre la logística urbana

- Costos de traslado del personal
- Demoras por los descansos y desinfección
- Incremento de espacio operativo
- Costos de desinfección y elementos de protección personal
- Demoras en los puntos de entrega por falta de atención de los comercios
- Complicaciones en la circulación por el incremento de espacio para peatones

Problemas existentes potenciados



Efectos de la cuarentena sobre la logística urbana

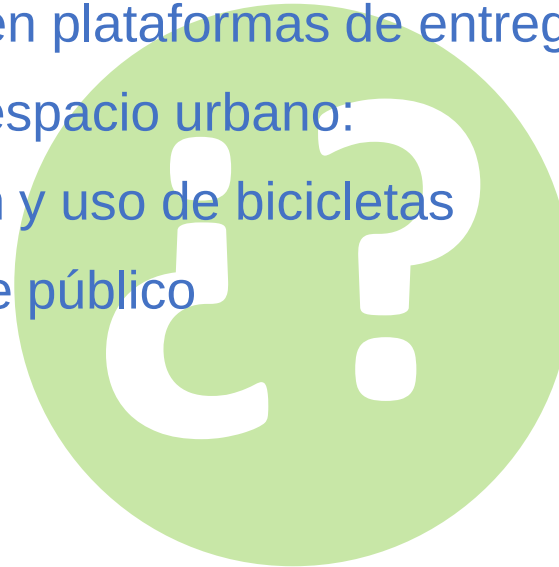
- Grupos de trabajo al estilo de los círculos de calidad
- Mejores prácticas de higiene personal y cargas
- Home office en áreas administrativas y comerciales
- Concientización ciudadana sobre la logística
- Descongestión de las calles
- Desarrollo abrupto de mejores prácticas para el eCommerce:
 - ✓ Mejoras en la identificación de productos
 - ✓ Simplificaciones en la rendición de las entregas
 - ✓ Crecimiento de sistemas de entrega click & collect, e-lockers
 - ✓ Crecimiento de plataformas de entregas rápidas asociadas a dark stores y CD urbanos



→ Incidencia directa en el transporte

Efectos post-cuarentena sobre la logística urbana

- Se fortalecerán los operadores logísticos:
 - ✓ **muy grandes** con economía fuerte (TICs, vehículos verdes, procesos más eficientes)
 - ✓ **muy pequeños**, por la economía precarizada (ambientalmente nocivos)
 - ✓ los **nuevos players** basados en plataformas de entregas rápidas asociadas
- Aumentará la competencia por el espacio urbano:
 - ✓ Aumento de la peatonalización y uso de bicicletas
 - ✓ Menor ocupación de transporte público



Para tener en cuenta

- El combustible no es el principal factor de costo en la logística urbana en Argentina
- Al finalizar la cuarentena la situación económica del Estado y de los privados hará difícil realizar inversiones
- **La aceleración del desarrollo de procesos logísticos urbanos innovadores es la oportunidad para desarrollar formas más amigables con el ambiente.**

